

BÁO CÁO

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2017 VÀ KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG TRONG NĂM 2018

Hội đồng quản trị Công ty CP Miền Đông báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình hoạt động năm 2017 và kế hoạch, định hướng hoạt động trong năm 2018 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2017:

1. Đánh giá tình hình hoạt động Công ty trong năm 2017.

*** Những thuận lợi và khó khăn của công ty trong năm 2017:**

Thuận lợi:

- Trong năm, thị trường tiêu thụ sản phẩm đá xây dựng của công ty tiếp tục được duy trì, mở rộng và phát triển tốt. Ngoài các khách hàng truyền thống lấy hàng theo đường thủy thì công ty cũng đã tìm kiếm thêm được nhiều khách hàng lấy hàng bằng đường bộ.

- Tình hình tài chính công ty trong năm ổn định. Công ty đã hoàn thành tốt công tác thu vốn tại các công trình xây lắp. Các chỉ tiêu về khả năng thanh toán, cơ cấu vốn đã được cải thiện tích cực.

- Mô hình cơ cấu tổ chức công ty được duy trì theo hướng tinh gọn, phù hợp với quy mô và tình hình sản xuất kinh doanh hiện tại của công ty.

Khó khăn:

- Trong năm, Bộ máy Hội đồng quản trị và Ban điều hành thay đổi nhiều, chưa ổn định cũng đã ảnh hưởng không nhỏ đến công tác điều hành sản xuất kinh doanh của công ty.

- Do kết quả SXKD của năm 2014 bị lỗ lớn nên Công ty không thể trực tiếp tham gia đấu thầu xây lắp đặc biệt là các dự án có vốn ngân sách dẫn đến trong năm công ty không trúng thầu công trình xây lắp nào.

- Ngoài ra, công trình Cao ốc văn phòng Geleximco xảy ra sự cố sụt lún do tình hình địa chất phức tạp phải ngưng thi công kéo dài cũng đã ảnh hưởng lớn doanh thu của mảng xây lắp.

- Mặt bằng khai thác tại mỏ đá Tân Mỹ còn chật hẹp, gây khó khăn cho công tác khai thác, chế biến và tăng sản lượng.

- Dự án khu dân cư Long Bình Tân cũng gặp nhiều vướng mắc trong việc nghiệm thu cơ sở hạ tầng của dự án, công tác đền bù giải tỏa các hộ dân còn lại tại đường B6 vẫn chưa thể triển khai được.

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu SXKD chính năm 2017:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2016	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	Tỷ lệ (TH/KH)
I	Các chỉ tiêu SXKD chính					
1	Tổng doanh thu từ hoạt động SXKD.	Tỷ đồng	309,58	330,00	262,64	79,6%
2	Lợi nhuận trước thuế.	Tỷ đồng	9,91	31,30	32,57	104,1%
3	Lợi nhuận sau thuế.	Tỷ đồng	6,51	25,00	25,23	100,9 %
4	Tỷ suất LNST/Doanh thu.	%	2,12	7,58%	9,61%	126,8%
5	Tỷ suất LNST/Vốn điều lệ.	%	5,98	22,9%	23,2%	101,2%
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu.	Đồng/CP	595		2.446	
7	Tỷ lệ chi trả cổ tức.	%/VDL	05	15	15	100%
II.	Tổng giá trị đầu tư:	Tỷ đồng	5,5	26,92	11.633	43,2%
1	Đầu tư dự án Long Bình Tân.	Tỷ đồng	2,4	4,44	4,147	93,4%
2	Đầu tư Mỏ Đá Tân Mỹ.	Tỷ đồng	3,1	22,48	7,486	33,3%

Mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2017 còn gặp nhiều khó khăn, nhưng với sự nỗ lực của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và tất cả CBCNV, Công ty đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra. Tuy nhiên, chỉ tiêu Tổng doanh thu không hoàn thành kế hoạch chỉ được 262,64 tỷ đạt 79,6% kế hoạch, do doanh thu lĩnh vực xây lắp chỉ được 103,9 tỷ đồng, đạt 64,75 % kế hoạch. Nguyên nhân chính là do bị lỗ lớn năm 2014, dẫn đến công tác tiếp thị đấu thầu trong lĩnh vực xây lắp không đạt được yêu cầu như mong muốn, Công ty không thể đấu thầu trực tiếp mà phải làm thầu phụ cho các Công ty xây lắp khác với giá thấp và không thể tiếp cận được các công trình có vốn Ngân sách nhà nước.

Năm 2017, lợi nhuận trước thuế công ty đạt 32,57 tỷ đồng vượt 4,0% kế hoạch, lợi nhuận sau thuế đạt 25,2 tỷ đồng vượt 0,93 % kế hoạch đề ra. Để đạt được kết quả trên là do Công ty tập trung thu hồi được hầu hết các khoản nợ lớn đã kéo dài nhiều năm, giảm chi phí lãi vay và triển khai hiệu quả lĩnh vực SXKD vật liệu xây dựng và bất động sản.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị công ty năm 2017.

- Thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2017, Hội đồng quản trị công ty đã tích cực triển khai các hoạt động theo quy định tại Điều lệ Công ty.

- Hội đồng quản trị tổ chức các cuộc họp định kỳ mỗi quý ít nhất 02 lần, các thành viên đều tham gia đầy đủ và đóng góp ý kiến điều hành sản xuất kinh doanh

với Ban điều hành. Khi xây dựng Nghị quyết luôn bám sát với thực tế, giúp Ban điều hành giải quyết tốt các công việc.

- Hội đồng quản trị đã có chủ trương thoái vốn tại các công ty con nhằm tái cấu trúc cơ cấu tổ chức và tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Hội đồng quản trị cũng đã xây dựng quy chế nội bộ về quản trị công ty và thực hiện việc sửa đổi bổ sung điều lệ trình Đại hội cổ đông thông qua nhằm tạo hành lang pháp lý để công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty hiệu quả hơn.

- Thực hiện chức năng giám sát bộ máy quản lý và điều hành công ty một cách thường xuyên, liên tục thông qua các cuộc họp, kiểm tra thực tế tình hình sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính nhằm phát hiện và chấn chỉnh kịp thời những thiếu sót trong quản lý và điều hành công ty.

3.Đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị.

- Hội đồng quản trị thực hiện đầy đủ và kịp thời các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đã thông qua và các quy định của Nhà nước.

- Hội đồng quản trị đã lãnh đạo Công ty sản xuất kinh doanh có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn, mang lại lợi nhuận vượt mức kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Chỉ đạo sửa đổi hoàn thiện và ban hành hệ thống Quy chế quản trị nội bộ phù hợp với mô hình sản xuất kinh doanh của công ty hiện nay.

- Phối hợp chặt chẽ, kịp thời và thường xuyên với Ban Tổng giám đốc, Ban kiểm soát trong việc chỉ đạo thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị đối với Công ty.

- Mọi vấn đề ra quyết định của Hội đồng quản trị đều được thảo luận, thông báo đầy đủ, kịp thời, đúng quy định với Ban kiểm soát và Ban Tổng giám đốc.

- Các đề xuất của Ban Tổng giám đốc điều hành đối với Hội đồng quản trị đều được nghiên cứu, thảo luận và có ý kiến chỉ đạo kịp thời.

4. Thù lao của Hội đồng quản trị; Tiền lương của Tổng giám đốc và người quản lý khác.

4.1.Thù lao của Hội đồng quản trị.

Trong năm 2017, Công ty đã thực hiện việc tạm ứng thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị với mức chi thù lao cụ thể như sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Mức thù lao (đồng)	Số tháng làm việc trong năm
01	Nguyễn Công Khai	Chủ tịch	68.974.093	10
02	Nguyễn Lương Quân	Thành viên	58.627.979	12
03	Nguyễn Đức Thái	Thành viên- Tổng giám đốc	51.730.570	12
04	Lê Đức Dũng	Thành viên	36.211.399	7,5

05	Lê Công Hiệp	Thành viên	36.211.399	7,5
06	Phan Văn Vũ	Thành viên	31.038.342	12
07	Nguyễn Văn Minh	Thành viên	15.519.171	4,5

4.2. Tiền lương của Tổng giám đốc và người quản lý khác:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số tháng công tác	Tổng tiền lương năm 2017 (đồng)
01	Nguyễn Đức Thái	Tổng giám đốc	12	303.364.615
02	Lê Quang Trung	Phó tổng giám đốc	12	221.917.385
03	Lê Thị Quyết	Phó tổng giám đốc	7	125.826.923
04	Mai Xuân Ngợi	Kế toán trưởng	9	137.633.414

5. Tổng kết các cuộc họp, nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị.

Trong năm 2017, Hội đồng quản trị đã tổ chức 11 cuộc họp và khi mời họp Hội đồng quản trị thì các thành viên Ban kiểm soát cũng được mời tham dự và cung cấp đầy đủ hồ sơ họp theo quy định.

Hội đồng quản trị cũng đã thông qua 12 Nghị quyết và 21 Quyết định nhằm triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông trong năm 2017 và thông qua các chủ trương, định hướng để tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành thực hiện công tác điều hành SXKD của công ty.

(Vui lòng tham khảo tại Báo cáo tình hình quản trị công ty 2017)

6. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành và bộ phận quản lý khác:

- Trong năm 2017, Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo và giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban điều hành trong việc triển khai, thực hiện các nghị quyết của Đại Hội đồng Cổ đông và Hội đồng Quản trị. Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã hoàn thành tốt việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty theo đúng với định hướng và chỉ đạo của Hội đồng Quản trị;

- Hội đồng quản trị cũng luôn theo dõi sát sao hoạt động của Ban điều hành, nhằm kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động điều hành của Ban tổng giám đốc.

- Hội đồng quản trị đã kịp thời chấn chỉnh Ban điều hành trong công tác quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh tại Dự án Long Bình Tân.

6.1. Công tác sản xuất kinh doanh:

- Ban điều hành đã kịp thời đề xuất và xin ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị về việc kiện toàn bộ máy tổ chức nhân sự, tăng cường công tác kiểm tra giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý tài chính chặt chẽ tại các công ty con, xí nghiệp trực thuộc.

- Điều hành hoạt động của Công ty đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Đồng thời, cũng đã có sự linh hoạt, kịp thời trong việc đưa ra nhiều giải pháp để khắc phục những khó khăn và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Hoạch định kế hoạch vốn và nguồn vốn nhằm đảm bảo sử dụng hiệu quả nguồn vốn trong hoạt động tài chính cũng như cho các dự án.

6.2. Công tác quản trị:

- Ban điều hành đã quản lý và vận hành Công ty theo những thông lệ quản trị tốt nhất nhằm đảm bảo quyền lợi của cổ đông và người lao động. Đồng thời, đã xây dựng một số quy chế, quy định nhằm kiểm soát tốt hơn và tăng cường hiệu quả công tác sản xuất kinh doanh trong năm 2017.

- Hệ thống tổ chức sản xuất kinh doanh của Công ty được sắp xếp gọn nhẹ, ổn định và hiệu quả. Công ty tập trung vào 03 lĩnh vực chính: xây lắp, kinh doanh bất động sản và sản xuất đá xây dựng.

6.3. Chính sách đối với người lao động và nghĩa vụ với nhà nước:

- Quyền lợi của người lao động tại công ty đều được thực hiện theo đúng quy định của Bộ luật lao động: Người lao động được Công ty ký Hợp đồng lao động đầy đủ, chế độ lương, thưởng, kê khai nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và thực hiện chi trả các chế độ khác cho người lao động đúng qui định pháp luật.

- Thực hiện các nghĩa vụ, nhiệm vụ đối với nhà nước như thuế, công tác an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ đúng qui định của pháp luật.

II. KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2018:

1. Định hướng sản xuất kinh doanh năm 2018.

- Công ty tiếp tục định hướng cơ cấu thành 3 lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh chính gồm: Lĩnh vực sản xuất kinh doanh xây lắp; Lĩnh vực sản xuất kinh doanh đá xây dựng và lĩnh vực sản xuất kinh doanh bất động sản. Tại mỗi mảng hoạt động, Hội đồng quản trị phân công các thành viên tăng cường giám sát, chỉ đạo các hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh, đảm bảo an toàn tài chính và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Cải tiến hình thức tổ chức thi công để tăng năng suất, tiết kiệm chi phí mang lại hiệu quả cao nhất.

- Tăng cường công tác quản lý nội bộ, công tác giá thành và định mức nhằm kiểm soát chi phí, tiết kiệm tối đa các chi phí đầu vào để giảm chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm nhằm tăng tính cạnh tranh về giá trên thị trường.

- Tiếp tục củng cố xây dựng đội ngũ cán bộ làm công tác đấu thầu đủ mạnh có tính chuyên nghiệp cao để đấu thầu các công trình xây dựng, đảm bảo việc làm trong năm 2018 và những năm tiếp theo.

- Triệt để thực hành tiết kiệm tối đa chi phí sản xuất và quản lý trên cơ sở định biên nhân sự, sắp xếp lại tổ chức, tiết kiệm chi phí văn phòng.

- Tập trung nỗ lực cao nhất để thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ sản xuất kinh

doanh và đầu tư vào ngay từ những tháng đầu năm 2018.

- Xây dựng kế hoạch khai thác hiệu quả mặt bằng khu vực 10 ha nhà máy gạch không nung đã được UBND tỉnh Bình Dương cấp phép.

- Xây dựng kế hoạch sản xuất, kế hoạch tài chính, kế hoạch thu hồi vốn và đặc biệt là kế hoạch chi phí và lợi nhuận Công ty sát với thực tế.

- Thành lập các tiểu ban chuyên trách từng lĩnh vực nhằm giúp Hội đồng quản trị thực hiện tốt hơn, hiệu quả hơn chức năng của mình.

- Tiếp tục công tác thoái vốn tại 02 công ty con còn lại: Công ty TNHH ĐT-XD Miền Đông 1 và Công ty TNHH ĐT-XD Miền Đông 3.

- Củng cố, hoàn thiện hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn 9001-2015.

2.Kế hoạch Sản xuất kinh doanh trong năm 2018.

Từ những định hướng sản xuất kinh doanh trong năm 2018 như trên và dựa trên cơ sở đánh giá thực tiễn năng lực hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty tại 03 lĩnh vực chính: Lĩnh vực sản xuất kinh doanh xây lắp; Lĩnh vực sản xuất kinh doanh đá xây dựng và lĩnh vực sản xuất kinh doanh bất động sản. Hội đồng quản trị cũng đã xây dựng các chỉ tiêu và đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2018 như sau:

Bảng chỉ tiêu kế hoạch SXKD chính trong năm 2018

Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm 2018	Ghi chú
I. Tổng doanh thu	Tr.đồng	281.873	
1. DT xây lắp	Tr.đồng	108.592	
2. DT SXCN-VLXD	Tr.đồng	127.105	
3. DT bất động sản& SXKD khác	Tr.đồng	46.176	
II. Tổng số nộp ngân sách	Tr.đồng	31.608	
III. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	35.815	
V. Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	28.652	
VI. Giá trị đầu tư	Tr.đồng	50.000	
1.Đầu tư dự án Long Bình Tân	Tr.đồng	1.500	
2.Đầu tư Mỏ đá Tân Mỹ	Tr.đồng	48.500	

3.Dự báo rủi ro.

3.1.Rủi ro về mặt pháp luật.

Các hoạt động kinh doanh của Công ty chịu sự điều chỉnh của các văn bản

pháp luật hiện hành như Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp, Luật thuế thu nhập cá nhân... Tuy nhiên hiện nay, hệ thống luật pháp của Việt Nam đang trong quá trình hoàn thiện, do đó các luật và văn bản dưới luật này sẽ có thể được thay đổi cho phù hợp với sự phát triển của nền kinh tế. Những sự thay đổi này sẽ có thể gây ảnh hưởng nhất định đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

3.3. Rủi ro về vốn, thanh toán, thu hồi công nợ.

Đối với các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, hiện tượng chiếm dụng vốn lẫn nhau giữa chủ đầu tư và nhà thầu, nhà thầu và các nhà cung ứng vật liệu diễn ra rất phổ biến. Tình trạng bị chiếm dụng vốn dài ngày, không thu hồi công nợ dẫn đến rủi ro về khả năng thanh toán của công ty.

Trong hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, bên cạnh thời gian thi công các công trình thường kéo dài thì việc giải ngân nguồn vốn thường chậm, quá trình hoàn thiện hồ sơ quyết toán giữa chủ đầu tư và nhà thầu thường kéo dài cho nên sẽ có ảnh hưởng đến tình hình tài chính, công tác thu hồi công nợ của công ty.

3.4. Rủi ro biến động giá nguyên vật liệu.

Trong hoạt động thi công xây lắp, chi phí vật liệu xây dựng thường chiếm trên dưới 80% chi phí về giá vốn, chính vì vậy biến động giá nguyên vật liệu là yếu tố quan trọng ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.

Hiện nay, đa phần các hợp đồng xây dựng được ký với giá cố định trên cơ sở kết quả đấu thầu cạnh tranh, việc tăng giá vật liệu xây dựng sẽ làm giảm hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp, mặc dù doanh nghiệp thường ký hợp đồng thi công xây lắp với điều khoản bù giá. Tuy nhiên, trên thực tế thì thời gian và thủ tục để được bù giá thường khá dài, trong khi giá vật liệu xây dựng lại tăng cao, ảnh hưởng lớn tới nguồn vốn lưu động của công ty.

3.5. Rủi ro về An toàn lao động.

Rủi ro an toàn lao động hình thành từ tính chất đặc thù của ngành xây dựng và ngành khai thác đá xây dựng. Phần lớn người lao động phải thực hiện các công việc nặng nhọc ngoài trời nên chịu ảnh hưởng lớn từ yếu tố thời tiết, chưa kể phải thường xuyên làm việc trên cao. Do vậy, nếu không có hệ thống quản lý về an toàn lao động hiệu quả thì rất dễ xảy ra các vụ tai nạn lao động. Một khi xảy ra các sự cố nghiêm trọng về an toàn lao động, ngoài việc tổn thất về con người, uy tín và thương hiệu của Công ty bị suy giảm sẽ ảnh hưởng đến thị phần và kế hoạch tăng trưởng của Công ty trong nhiều năm tới.

4. Các giải pháp.

- Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành thực hiện tốt Nghị quyết đại hội cổ đông và các nghị quyết của Hội đồng quản trị trong các kỳ họp. Đảm bảo các hoạt động của công ty tuân thủ đúng những quy định của pháp luật hiện hành.

- Hội đồng quản trị giám sát thường xuyên công tác triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của Ban điều hành. Nắm bắt tình hình để hỗ trợ và phối hợp cùng Ban điều hành tháo gỡ, kịp thời xử lý những khó khăn vướng mắc, phục vụ cho sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao nhất.

- Tiếp tục xây dựng và bổ sung hệ thống các quy chế, quy định của công ty để kiểm soát và tạo hành lang pháp lý cho hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh được tốt hơn.

- Tăng cường kiểm soát công tác an toàn lao động, vệ sinh công nghiệp tại các công trường xây dựng và tại mỏ đá Tân Mỹ .

- Đối với lĩnh vực xây lắp:

+ Tập trung công tác tìm kiếm dự án, hoàn thiện hồ sơ năng lực, nâng cao hiệu quả công tác tiếp thị, đấu thầu, xây dựng chi phí sản xuất hợp lý.

+ Đối với các công trình trúng thầu, Công ty phải tổ chức thi công một cách hiệu quả, tránh tình trạng giao thầu lại cho thầu phụ hiệu quả không cao.

+ Thực hiện việc củng cố hồ sơ pháp lý tại công trình Geleximco để có cơ sở giải quyết các vướng mắc có khả năng xảy ra.

- Đối với lĩnh vực sản xuất kinh doanh đá xây dựng:

+ Đầu tư thêm máy móc hiện đại để nâng cao năng lực khai thác, sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm.

+ Xây dựng và thực hiện kế hoạch tiếp thị tốt hơn để tìm kiếm thêm nhiều khách hàng, đẩy mạnh công tác tiêu thụ sản phẩm.

+ Tiếp tục đẩy mạnh công tác đền bù, mở rộng mỏ nhằm nâng cao sản lượng và phục vụ cho công tác xin giấy phép khai thác xuống độ sâu cote -70m.

+ Tăng cường công tác quản lý nội bộ, giá thành và định mức nhằm kiểm soát chi phí, tiết kiệm tối đa các chi phí đầu vào để giảm chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm nhằm tăng tính cạnh tranh trên thị trường.

- Đối với lĩnh vực sản xuất kinh doanh Bất động sản:

+Tập trung tháo gỡ các vướng mắc về công tác giải tỏa đền bù và nghiệm thu cơ sở hạ tầng tại Dự án khu dân cư Long Bình Tân.

+ Đẩy mạnh công tác kinh doanh 29 căn hộ tại chung cư Võ Đình.

+ Tiếp xúc và làm việc với Công ty CP Miền Đông- Đầu tư hạ tầng và các cổ đông khác để hợp tác thực hiện dự án bất động sản tại Thạnh Phú.

+ Nghiên cứu & triển khai tìm kiếm dự án đầu tư, kinh doanh các sản phẩm bất động sản tại khu vực Đồng Nai và các tỉnh lân cận.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị về tình hình SXKD năm 2017 và phương hướng hoạt động năm 2018.

Trân trọng!

TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Võ Văn Lanh